



REGERINGEN

KODIA

Regeringsbeslut

2011-09-15

ANKOM

III:1

2011-10-17

2011/0302

UF2011/52946/UD/USTYR

Utrikesdepartementet

Statskontoret

Box 8810

104 20 STOCKHOLM

## Uppdrag att göra en översyn av utvärderingsverksamheten inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete

### Regeringens beslut

Statskontoret ges i uppdrag att göra en översyn av utvärderingsverksamheten inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete. Förslag ska lämnas på eventuella förbättringsåtgärder i syfte att säkerställa en ändamålsenlig styrning och organisering av verksamheten samt processer för att följa upp utvärderingar inom utvecklingssamarbetet.

Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 20 april 2012.

### Bakgrund

En förutsättning för ett effektivt och resultatinriktat bistånd är att regeringen har ändamålsenliga verktyg för att styra och förbättra biståndet. Regeringen har därför under föregående mandatperiod inlett en reformering av biståndet och biståndsförvaltningen i syfte att skapa bättre förutsättningar för ett så effektivt utvecklingssamarbete som möjligt. Ett flertal åtgärder har vidtagits för att bl.a. förstärka resultatstyrningen och systematisera uppföljningen av resultat mot uppställda mål.

Utvärderingar spelar en central roll för utformningen och uppföljningen av utvecklingssamarbetet, inte minst genom deras bidrag till ansvarsutkrävande och lärande. Det är därför viktigt att utvärderingsverksamheten är ändamålsenligt utformad för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande samt att utvärderingarna har hög kvalitet och sammantaget täcker relevanta behov och aspekter för politikens och verksamhetens utformning. För att utvärderingar ska komma till användning krävs vidare att de följs upp på ett strategiskt sätt.

Sveriges internationella utvecklingssamarbete finansieras under utgiftsområde 7 Internationellt bistånd och underindelas i Internationellt ut-

vecklingssamarbete och Reformsamarbetet i Östeuropa. Utvecklingssamarbetet genomförs av flera statliga myndigheter, däribland Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) och Regeringskansliet. I förlängningen genomförs verksamhet som finansieras under utgiftsområde 7 även av bl.a. internationella aktörer såsom multilaterala organisationer, civilsamhällesorganisationer samt genom EU.

Vissa organisationer som genomför biståndsverksamhet har interna funktioner som utvärderar den egna verksamheten, bl.a. Sida, de multilaterala organisationerna och EU-kommissionen. För att säkerställa utvärderingsverksamhet som är organisatoriskt skild från den verksamhet som granskas, bildades Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV) 2006. Myndighetens uppdrag är bl.a. att självständigt eller i samarbete med andra aktörer genomföra utvärderingar av det svenska internationella utvecklingssamarbetet samt reformsamarbetet i Östeuropa.

Även andra statliga aktörer kan utvärdera Sveriges internationella utvecklingssamarbete, bl.a. Riksrevisionen och Statskontoret. Därutöver sker utvärderingsarbete på ett internationellt plan; i samarbetsländerna, av multilaterala och regionala organisationer, andra givarländer och genom internationella samutvärderingar.

Inom flera organisationer med uppgift att styra och/eller genomföra utvecklingssamarbetet finns rutiner för att följa upp utvärderingsresultat. Beroende på respektive organisations uppdrag och struktur kan rutinerna se olika ut. Sida har bl.a. ett Management Respons-system för att ta om hand utvärderingar. Inom Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) har t.ex. beslutats en vägledning för arbetsformer och rutiner för att hantera biståndsrelevanta utvärderingar (UF2010/20653/USTYR). Därtill görs bl.a. bedömningar av de multilaterala organisationernas utvärderingsfunktioner inklusive kvalitet.

### **Syftet med uppdraget**

Syftet med uppdraget är att ge underlag inför fortsatt utveckling av regeringens styrning inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete, i detta fall med fokus på utvärderingsverksamheten.

### **Uppdragets inriktning**

Utgångspunkten för Statskontorets översyn är att pröva om utvärderingsverksamheten inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete är ändamålsenlig för att bidra till ett effektivt och resultatriktat bistånd.

Översynen ska omfatta extern och intern utvärdering av biståndsverksamhet som finansieras under utgiftsområde 7 Internationellt bistånd, med särskilt fokus på biståndsverksamhet av speciell eller betydande omfattning. Vad gäller användningen av utvärderingar ska särskilt fokus läg-

gas på hur aktörer med övergripande ansvar för att styra och/eller genomföra verksamhet som finansieras under utgiftsområdet, följer upp utvärderingar i sitt arbete.

Uppdraget ska huvudsakligen inriktas på följande frågeställningar:

- Finns de olika typer av intern respektive extern utvärdering som behövs för politikens och verksamhetens utformning och uppföljning?
- Är balansen mellan intern och extern utvärdering rimlig?
- Är nuvarande styrning och organisering av utvärderingsverksamheten ändamålsenlig, bl.a. för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande och relevanta utvärderingar av hög kvalitet?
- Tillämpas ändamålsenliga processer för att sprida, följa upp och använda utvärderingsresultat på ett strategiskt sätt?
- Vilka organisatoriska förutsättningar finns för att agera utifrån utvärderingsresultat?
- Tillämpas ändamålsenliga metoder för att säkerställa och följa upp kvaliteten i utvärderingsverksamheten?
- Tillvaratas möjligheter till koordinering och harmonisering i utvärderingsverksamheten mellan Sverige och olika samarbets- samt givarländer?

Inom ramen för uppdraget ska en övergripande beskrivning göras av intern och extern utvärderingsverksamhet vad gäller utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. Av beskrivningen ska framgå berörda aktörers uppdrag, verksamhetsinriktning och spridning av utvärderingsresultat. En övergripande beskrivning ska också göras av de processer som finns för att följa upp utvärderingsresultat hos berörda aktörer med övergripande ansvar för att styra och/eller genomföra verksamhet som finansieras under utgiftsområdet.

Vidare ska Statskontoret göra en jämförelse av hur utvärderingsverksamheten vad gäller internationellt utvecklingssamarbete är organiserad i ett urval av andra länder, bl.a. Storbritannien. En jämförelse ska också göras av utvärderingsverksamheten inom ett urval av andra statliga verksamheter i Sverige. En sådan jämförelse kan ta utgångspunkt i Statskontorets skrift "Fristående utvärderingsmyndigheter – en förvaltningspolitisk trend?" (2011).

Statskontoret ska redovisa förslag till eventuella förbättringsåtgärder för att säkerställa en ändamålsenlig styrning och organisering av utvärderingsverksamheten samt processer för följande utvärderingar inom utvecklingssamarbetet. Möjligheten till utökad samverkan mellan olika aktörer och ett mer effektivt resursutnyttjande ska särskilt belysas.

#### **Genomförandet av uppdraget**

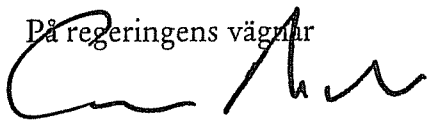
Statskontorets pågående arbete med anledning av regeringens uppdrag den 17 mars 2011 om att utvärdera tillämpningen av regeringens modell

för resultatstyrning inom det internationella utvecklingssamarbetet (dnr. UF2011/16055/UD/USTYR) ska beaktas inom ramen för föreliggande uppdrag. Därtill ska principer om biståndseffektivitet beaktas i analysen.

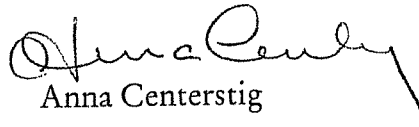
Statskontoret ska inhämta erfarenheter från berörda delar av Regeringskansliet, i första hand Utrikesdepartementets geografiska och funktionella enheter med ansvar för internationellt utvecklingssamarbete, samt Sida, SADEV och OECD:s Development Cooperation Directorate. Regeringskansliet, Sida och SADEV ska också bistå Statskontoret med det underlag myndigheten behöver för genomförandet av översynen.

Statskontoret ska löpande informera Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) om sitt arbete.

På regeringens vägnar



Carl Bildt



Anna Centerstig

Kopia till

Utrikesdepartementet, AF, AME, ASO, EC, EU, FIM, IH, MENA,  
MU, PLAN, SP, UP

Finansdepartementet, BA

Socialdepartementet, SF

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete

Kriminalvården

Folke Bernadotteakademin

Nordiska Afrikainstitutet

Rikspolisstyrelsen

Strålsäkerhetsmyndigheten

Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete

Svenska institutet

Swedfund International AB

Kopians överensstämmelse med  
originalt bekrävas:

